



РЕПУБЛИКА СРПСКА
ОПШТИНА НОВИ ГРАД
НАЧЕЛНИК ОПШТИНЕ
КАБИНЕТ НАЧЕЛНИКА



Петра Кочића бр. 2, 79220 Нови Град; телефон: +387 52 720 900; факс: +387 52 720 901

Датум: 11.05.2022. године

Начелницима одјељења
Шефовима самосталних одсека
Јединица за инерну ревизију
ТВЈ

ПРЕДМЕТ: Достављање материјала

Програмом рада Скупштине Општине Нови Град за 2022.годину („Службени гласник Општине Нови Град“ број: 12/21), предвиђено је разматрање одређених тачака, те вас молимо да нам што прије, а најкасније до 25.05.2022. године, припремљене материјале доставите на даљњу процедуру.

Материјал у означеном року треба да се припреми и достави:

1. Извјештај о раду Начелника општине и општинске управе општине Нови Град у 2021.години.

Потребно је да доставите Извјештаје о раду својих организационих јединица у одређеном року због благовремене израде Извјештај о раду Начелника општине и општинске управе општине Нови Град у 2021.години.

Молимо да поштујете назначени рок за достављање материјала.

« НАЧЕЛНИК ОПШТИНЕ
Мирослав Дрљача, дип.инж.шум.

РЕПУБЛИКА СРПСКА
ОПШТИНА НОВИ ГРАД
Начелник општине
Општинска управа
Одсјек за управљање развојем

Број: 03/13-052-17/22
Датум: 19.05.2022.

НАЧЕЛНИК ОПШТИНЕ
Кабинет начелника

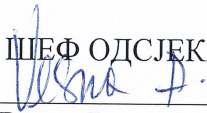
**Предмет: Извјештај о раду Одсјека за управљање развојем за 2021. годину-
доставља се-,**

Поштовани,

У складу са Вашим дописом од 11.05.2022.године, у прилогу Вам достављам Извјештај о раду Одсјека за управљање развојем за 2021.годину.

С поштовањем,

ШЕФ ОДСЈЕКА:


Весна Ђукановић



REPUBLIKA SRPSKA
OPŠTINA NOVI GRAD
NAČELNIK OPŠTINE
OPŠTINSKA UPRAVA
ODSJEK ZA UPRAVLJANJE RAZVOJEM



**IZVJEŠTAJ O RADU
ODSJEKA ZA UPRAVLJANJE RAZVOJEM
ZA 2021. GODINU**

Maj, 2022

Sadržaj:

1. Uvod	3
2. Sažetak	4
3. Sprovedene aktivnosti na realizaciji godišnjeg plana rada za 2021. godinu	4
3.1 . Aktivnosti proizašle iz Strategije razvoja	4
3.2. Aktivnosti iz redovne nadležnosti.....	7
3.3. Aktivnosti vezane za zaposlene	11
4. Obrazloženje neostvarenih ciljnih vrijednosti indikatora iz godišnjeg plana rada	14
5. Zaključci i preporuke	14
6. Tabela prikaz realizacije aktivnosti iz godišnjeg plana rada.....	15

1. Uvod

Odsjek za upravljanje razvojem (u daljem tekstu: Odsjek) formiran je 2014. godine u sklopu Kabineta načelnika opštine pod nazivom Odsjek za lokalni ekonomski razvoj, a od 2018. godine, prema Odluci o osnivanju Opštinske uprave Opštine Novi Grad (Sl. glasnik opštine Novi Grad 9/18) djeluje kao samostalan odsjek Opštinske uprave Opštine Novi Grad. Poslovi Odsjeka se prvenstveno odnose na izradu i sprovođenje strateških dokumenata ekonomskog razvoja opštine, kao i njihovo praćenje, analiziranje i izvještavanje o postignutim rezultatima, pripremu i sprovođenje odluka, programa, planova i drugih akata koji se odnose na razvoj opštine, te pripremu i realizaciju projekata iz oblasti ekonomskog i društvenog razvoja, kao i iz oblasti zaštite životne sredine. Pored toga, Odsjek obavlja i poslove koji se odnose na uspostavljanje povoljnog poslovnog okruženja, saraduje i koordiniše rad sa drugim dijelovima opštinske uprave po pitanjima investicija, grantova, izrade i implementacije razvojnih projekata, saraduje sa domaćim i međunarodnim investitorima i donatorima iz djelokruga svojih poslova, uspostavlja saradnju sa opštinama i gradovima iz okruženja na nacionalnom, međunacionalnom i transnacionalnom nivou, te vrši promociju opštine i njenih privrednih i drugih potencijala.

U 2021. godini Odsjek za upravljanje razvojem je koordinisao proces revizije Strategije razvoja, na način kako je to predviđeno MIPRO metodologijom. Ulazne podatke za reviziju Strategije su činile informacije iz Izvještaja o srednjoročnoj evaluaciji Strategije integrisanog lokalnog razvoja opštine Novi Grad za period evaluacije od 2017-2021. godine, koji je izradio Opštinski razvojni tim, imenovan od Načelnika opštine.

Planom implementacije strategije razvoja za period od 2020-2022. godine, kojeg je usvojila Skupština opštine 30.01.2020. godine, određeno je da Odsjek za upravljanje razvojem vrši praćenje realizacije 17 projekata u 2021. godini. Usljed pandemije korona virusa tokom 2021. godine, došlo je do određenog pada budžetskih prihoda kao i promjene prioriternih ciljeva eksternih fondova i izvora finansiranja zbog navedenog, tako da su neki od razvojnih projekata usporeni ili prolongirani. Od planiranih 17 projekata u 2021. godini prolongirano je 7 projekata, tako da je Odsjek za upravljanje razvojem u 2021. godini bio nosilac implementacije 10 strateških projekata.

U sklopu redovnih poslova, Odsjek je u 2021. godini nastavio sa aktivnostima izrade i sprovođenja strateških dokumenata ekonomskog razvoja opštine, njihovog praćenja, analiziranja i izvještavanja o postignutim rezultatima, pripreme i sprovođenja odluka, programa, planova i drugih akata koji se odnose na razvoj opštine, te pripreme i realizacije projekata iz oblasti ekonomskog i društvenog razvoja, kao i iz oblasti zaštite životne sredine. Odsjek je obavljao i poslove koji se odnose na uspostavljanje povoljnog poslovnog okruženja, saradnju i koordinaciju rada sa drugim dijelovima opštinske uprave po pitanjima investicija, grantova, izrade i implementacije razvojnih projekata, saradnje sa domaćim i međunarodnim investitorima i donatorima iz djelokruga svojih poslova, radio na uspostavljanju saradnje sa opštinama i gradovima iz okruženja na nacionalnom, međunacionalnom i transnacionalnom nivou, te vršio promociju privrednih i drugih potencijala opštine i pružao podršku lokalnoj poslovnoj zajednici. Pored navedenog, u 2021. godini Odsjek je aktivno radio na održavanju kontinuiteta kod svih BFC SEE kriterijuma, u sklopu čega se nalaze aktivnosti na održavanju statusa opštine Novi Grad kao povoljnog poslovnog okruženja (BFC SEE sertifikat Novi Grad je dobio 2019. godine).

2. Sažetak

I pored otežanih uslova i posebnog režima rada usljed pandemije korona virusa, Odsjek je u 2021. godini aktivno radio na različitim i brojnim aktivnostima, kako onima od značaja za lokalnu zajednicu, tako i na unapređenju vlastitih kapaciteta. Najznačajniji rezultati rada Odsjeka u 2021. godini se odnose na podršku lokalnoj poslovnoj zajednici, održavanje kontinuiteta kod svih BFC SEE kriterijuma, uspostavu mentoring usluga za mala i srednja preduzeća na području opštine Novi Grad koje pruža sertifikovani mentor Odsjeka, koordinaciju procesom planiranja, praćenja i vrednovanja realizacije Strategije razvoja i godišnjeg rada opštinske uprave, privlačenje investitora i sredstava iz eksternih izvora finansiranja putem razvojnih projekata u različitim oblastima.¹

Planom implementacije strategije razvoja za 2021. godinu, kojeg je Skupština opštine usvojila dana 30.01.2020. godine Zaključkom broj 02-022-10/20, Odsjek je bio odgovoran za praćenje realizacije 10 projekata. Usljed pandemije korona virusa i propisanih mjera Vlade Republike Srpske, određeni razvojni projekti su usporeni ili prolongirani, tako da je od planiranih projekata realizovano ili je u toku realizacije 9 projekata, dok je jedan projekat prolongiran. Osim projekata iz Strategije, izrađeno je još 11 projekata prijave koji su aplicirani kod domaćih i međunarodnih institucija i organizacija, od kojih su 4 prihvaćena za sufinansiranje.

Odsjek je prema članu 6. Pravilnika o planiranju, praćenju i vrednovanju godišnjeg rada opštinske uprave i izvještavanju (Službeni glasnik Opštine Novi Grad 11/18) bio odgovoran i za pravilnu primjenu procedura planiranja, praćenja, vrednovanja i izvještavanja na nivou opštinske uprave, te su navedene procedure u toku 2021. godine potpuno primjenjene kod svih odjeljenja i odsjeka Opštinske uprave opštine Novi Grad. U skladu sa Programom rada Skupštine opštine Novi Grad za 2021. godinu, razmatran je Plan rada Opštinske uprave opštine Novi Grad za 2021. godinu, Plan implementacije Strategije integrisanog razvoja za 2021. godinu i Izvještaj o realizaciji strategije integrisanog razvoja za 2020. godinu.

Kao redovni poslovi za koje je zadužen Odsjek u okviru svojih nadležnosti, realizovane su aktivnosti promocije opštine i njenih investicionih mogućnosti, održavanja statusa opštine Novi Grad kao povoljnog poslovnog okruženja, podrške lokalnoj poslovnoj zajednici, projektnog menadžmenta, vođenja i analize baza podataka socioekonomskih indikatora opštine, unaprjeđenja saradnje sa institucijama i organizacijama od značaja za lokalni ekonomski razvoj, kao i aktivnostima unaprjeđenja kapaciteta Odsjeka.

3. Sprovedene aktivnosti na realizaciji godišnjeg plana rada za 2021. godinu

3.1 . Aktivnosti proizašle iz Strategije razvoja

U okviru Strateškog cilja 1: „*Povećana zaposlenost u privredi i poljoprivredi, uz istovremeno povećanje opštinskih prihoda*“, Planom implementacije strategije razvoja za 2021. godinu, planirana su 4 projekata, od kojih su svi realizovani ili su u fazi implementacije, i to:

1. „**Promocija investicija u opštini Novi Grad**“ u okviru kojega su izrađeni i na veb portala predstavljeni dvojezični promotivni materijali - promotivni leci za tekstilnu industriju, poljoprivredni sektor, prehrambeni sektor, drvoprerađivačku industriju i sektor trgovine i investicioni projekti u svrhu pronalazjenja investitora (Višenamjenska hala preduzeća "Comp-Astor", Poslovna ponuda preduzeća SZR "Izolater", Proizvodna hala preduzeća "Nova forma", Razvoj infrastrukture u industrijskoj zoni "Poljavnice", Uspostavljanje smještajnog kapaciteta - hostel i Izgradnja Banjsko-rekreativnog centra Lješljani). Imajući u vidu epidemiološku situaciju protekle godine i činjenicu da je većina sajamskih aktivnosti u zemlji i inostranstvu otkazana, Opština Novi Grad je protekle godine učestvovala na virtuelnom Sajmu lokalnih zajednica zapadnog Balkana „E-ventexpo“ gdje su predstavljene sve privredne, turističke i druge komparativne prednosti opštine Novi Grad. Predstavnici Odsjeka su učestvovali i na Poslovnoj konferenciji "Event Expo" u Kaknju koja je imala za cilj promociju i uvezivanje lokalnih

¹ Business Friendly Certification South East Europe, <http://bfc-see.org/>

zajednica i njihovih proizvodnih, privrednih, turističkih i ostalih potencijala, kao i traženje investitora za projekte lokalnih zajednica. U saradnji sa Turističkom organizacijom opštine Novi Grad, turistički potencijali opštine su predstavljeni na Međunarodnom sajmu turizma "Jesenji sajam 2021" u Banja Luci i „Danima Srpske u Srbiji 2021" u Beogradu. Budžetom opštine za 2021. godinu za realizaciju projekta su bila planirana sredstva u iznosu od 400,00 KM, a koja nisu realizovana. Iako je usljed pandemije korona virusa i posebnog režima rada rad bio u određenoj mjeri otežan i ograničen, u okviru redovnih poslova Odsjeka, su realizovane brojne aktivnosti sa ciljem promocije investicionih potencijala opštine. Glavni komunikacioni kanal sa privrednicima i investitorima i ključni medijum u prezentaciji investicionih potencijala opštine Novi Grad predstavlja zvanična web stranica www.investnovigrad.com, kojeg redovno ažurira Odsjek za upravljanje razvojem.

2. **„Razvoj prepoznatljivog i konkurentnog turističkog proizvoda riječnog, ribolovnog i sportsko-rekreativnog turizma“** u okviru kojega je u 2021. godini realizovan projekat „Doživi Unu" – faza 1“. Projekat je realizovala Opština Novi Grad (kao vodeći implementator) zajedno sa partnerima na lokalnom nivou i partnerom u dijaspori. Ukupna vrijednost projekta je iznosila 16.050,00 KM a zajednički je finansiran bespovratnim sredstvima Ministarstva za ljudska prava i izbjeglice Bosne i Hercegovine u iznosu od 10.000,00 KM, sredstvima Partnera iz dijaspore u iznosu od 700,00KM i sredstvima Opštine Novi Grad. Benefiti projekta su višestruki, a odnose se na: 1. Očuvanje, jačanje i ostvarivanje saradnje sa iseljeništvom - u sklopu navedene aktivnosti održano je druženje sa dijasporom, 2 . uređene i opremljene 4 gradske plaže javnom turističkom infrastrukturom - u sklopu navedene aktivnosti postavljeno je 10 korpi za otpatke na gradskim plažama, postavljeno 10 klupa i 5 stolova na plažama rijeke Une, uređeno 5 mjesta za piknik sa postavljenim vatrištima, uređen jedan teren za odbojku na pijesku, 3. Jačanje kapaciteta lokalnih subjekata sa iseljeništvom kroz pružanje sluga u riječnom, ribolovnom i sportsko - rekreativnom turizmu - u sklopu navedene aktivnosti unapređeno je znanje 5 lica za vodiča rafting čamaca, a za ista lica održana je edukacija za pružanje prve pomoći, 4. Promociju opštine Novi Grad kao destinacije jedinstvenih doživljaja na rijeci Uni - u sklopu navedene aktivnosti postavljena su 3 bilborda, štampano 200 komada dvojezičnih brošura sa informacijama o aranžmanima. Projekat je implemetiran u periodu od 01.03.2021. do 31.10.2021. godine.

U saradnji sa Turističkom organizacijom opštine Novi Grad nastavljena je realizacija projekta postavljanja turističke signalizacije na području opštine Novi Grad, u okviru kojega je postavljeno 22 znaka usmjerenja i 4 table dobrodošlice.

Odsjek za upravljanje razvojem je aktivno učestvovao i u radu Komisije za kategorizaciju objekata privatnog smještaja. U 2021. godini je registrovano 8 novih smještajnih jedinica, na području opštine Novi Grad, i to pet kuća za odmor, dva apartmana i jedna soba za iznajmljivanje.

3. **„Integralni plan promocije turističke ponude i investicija u turizam opštine Novi Grad“** je projekat koji se realizuje u saradnji sa Turističkom organizacijom opštine Novi Grad i odnosi se na integralan pristup u brendiranju i marketingu ponude i proizvoda, kao i mogućih investicija u turizam. Uprkos pandemiji, realizovane su brojne manifestacije sa ciljem promocije turističkih, privrednih, kulturnih i drugih potencijala opštine, od kojih su najznačajnije: „Una regata-lađom niz Unu", „Likovna kolonija Rakani", „Kotličijada i roštiljada", „Koncert KUD-a Una", „Streetball FIBA 3x3", „Svi na točkove" i dr.. U okviru ovoga projekta planirano je i održavanje tradicionalnog Maratona stazama Branka Ćopića a koji je odgođen zbog pandemije korona virusa. Ukupno raspoloživa sredstva za ovaj projekat u 2021. godini su iznosila 36.000,00 KM (31.000,00 KM - Budžet Opštine i 5.000,00 - eksterni izvori finansiranja).
4. **„Razvoj društvenog preduzetništva“** je projekat koji se realizuje na osnovu Memoranduma o saradnji Opštine Novi Grad i Fondacije Mozaik, na osnovu kojeg se sprovodi program Omladinske banke Novi Grad. Pored programa Omladinske banke,projektom je osigurana i podrška mikrobiznisima i razvoju društvenog preduzetništva mladih, investiranju u razvoj prototipa i pokretanju društvenih biznisa kroz Mozaik impakt inkubator. Tokom 2021. godine nije bilo zainteresovanih za ovakav vid podrške. Sredstva za ove namjene su preusmerena na aktivnosti projekta u 2022. godini.

U okviru Strateškog cilja 2: „*Poboljšan kvalitet života, posebno za starije stanovništvo i mlade*“, Planom implementacije strategije razvoja za 2021. godinu, planirana su 3 projekta, od kojih nije realizovan projekat „Izrada Akcionog plana za ravnopravnost polova“, dok su 2 projekta realizovana, i to:

1. **"Omladinska banka"**, koji se kontinuirano sprovodi na području naše opštine od 2010. godine. U toku 2021. godine realizovana su 34 projekata ukupne vrijednosti od 58,252.07 KM, i to:

- promOB - 2,252.10 KM,
- Društveni stolovi i klupe- 1,595.90 KM,
- Za dječiju radost- 3,001.20 KM,
- Ko pjeva zlo ne mislic - 1,500.90 KM,
- Zanimljiva hemija- 1,399.25 KM,
- Socijalni Kutak- 1,687.89 KM,
- Zaigrani mališani- 1,449.35 KM,
- Izrada prenosnih tribina za Školu fudbala Bubamara- 1,707.70 KM,
- Baštinimo tradiciju III - 1,601.80 KM,
- Matematika, fizika, biologija- 1,489.80 KM,
- Imao Wembley - 3,960.90 KM,
- Eko Una - 2,352.29 KM,
- Savršen skok - 1,401.88 KM,
- Razvijam motoriku - razvijam maštu - 1,502.70 KM,
- Za košarku u Novom- 1,826.31 KM,
- Školsko dvorište u Osnovnoj školi „Sveti Sava" Novi Grad- 1,499.75 KM,
- Uređenje dječijeg igrališta- 1,851.20 KM,
- Iskra - 1,274.35 KM,
- Trail craza - 911.05 KM,
- Active - 1,919.10 KM,
- Očuvanje i zaštita bisera prirode - rijeke Une i njene obale - 1,502.10 KM,
- Stijena za penjanje - 2,081.20 KM,
- Turnir u rukometu "Handball Novi Grad 2021" - 2,001.29 KM,
- KampŠotRiverSpleš Festival - 2,031.70 KM,
- Streetball Novi Grad 2021 - 2,501.77 KM,
- Uređenje školskog igrališta u Blagaju - 2,466.20 KM,
- Kreiranje kabineta muzičke kulture - 1,100.50 KM,
- Veseli mališani- 760.30 KM,
- Za sigurno dječije igralište- 931.90 KM,
- Eko sekcija - 897.33 KM,
- Omladinski aktivizam u Novom Gradu - 2,300.16 KM,
- Movie night - 805.10 KM,
- Aleja hrastova - 885.90 KM,
- Stop divljim deponijama - 1,801.20 KM.

Kroz ove projekte je bilo angažovano 487 volontera, dok je krajnjih korisnika projekata bilo 6114. S obzirom da je Memorandumom o saradnji Opštine Novi Grad i Fondacije Mozaik definisana saradnja u programu Omladinska banka za period od 2019 - 2022. godine, potpisivanje memoranduma o nastavku saradnje za naredni period je planirano tokom 2022. godine koja obuhvata podršku projektima neformalnih grupa mladih i razvijanju preduzetničkih ideja mladih. Ukupno planirano sufinansiranje programa od strane Fondacije Mozaik za period od 2019. - 2022. godina iznosi 80.000,00 KM, dok sufinansiranje Opštine Novi Grad iznosi 68.000,00 KM.

2. „**Edukacija zaposlenih u upravi i drugih aktera**“ je projekat koji prati Odsjek za upravljanje razvojem, a realizuje Odjeljenje za opštu upravu. U 2021. godini, zbog posebnog režima rada i zabrane okupljanja, nisu organizovane interne obuke. Plan stručnog usavršavanja i edukacije zaposlenih u Opštinskoj upravi opštine Novi Grad je izrađen i usvojen.

U okviru Strateškog cilja 3: „**Očuvana životna sredina**“, Planom implementacije strategije razvoja za 2021. godinu, planirana su 3 projekata, od kojih je projekat „Revizija plana upravljanja otpadom“ započet u 2021. godini i čija je implementacija u toku, dok su 2 projekta realizovane ili su u fazi implementacije, i to:

1. „**Opremanje Jedinice CZ i Vatrogasne jedinice**“ za šta je u 2021. godini planirano 35.000,00 KM a realizovano 17.005,06 KM. Sredstva su realizovana za nabavku pjene za punjenje vatrogasnih aparata, nabavku auto dijelova, obuku za vođiče rafting čamaca i spasavanje na vodi, nabavku vatrogasnih cipela i za održavanje vatrogasnih vozila.
2. „**Revizija plana upravljanja otpadom**“ koji se realizuje u sklopu projekta „Proširenje i unapređenje kvaliteta usluge upravljanja komunalnim otpadom na području opštine Novi Grad“. Navedenim projektom je predviđena izrada novog Plana upravljanja otpadom Opštine Novi Grad za period 2022 – 2026. godina. Dana 10.9.2020. godine donesena je Odluka o pristupanju izradi Plana upravljanja otpadom opštine Novi Grad za period 2021-2026 godina. Rješenjem Načelnika Opštine Novi Grad, broj 01-052-305/20 od 7.10.2020. godine imenovana je Radna grupa za izradu Plana. Izrada ovog dokumenta je u toku i njegova finalizacija i dostavljanje Skupštini opštine Novi Grad na razmatranje i usvajanje je planirano za drugi kvartal 2022. godine.
3. „**Održiva energija i borba protiv klimatskih promjena-SECAP**“ je projekat koji je odobren od strane UNDP-a 2019. godine, a njegova realizacija je započela 2020. godin²e. U okviru projekta 2021. godine je izrađen i usvojen Akcioni plan održivog upravljanja energijom i prilagođavanja klimatskim promjenama Opštine Novi Grad (SECAP) do 2030. godine (Zaključak broj 02-022-24/21, Sl. Glasnik Opštine Novi Grad broj 3/21). ³SECAP je ključni dokument koji definiše načine na koje će jedinice lokalne samouprave, potpisnice Sporazuma gradonačelnika za klimu i energiju, ostvariti svoje planirane ciljeve do 2030. godine. Opština Novi Grad je Sporazumu gradonačelnika za klimu i energiju pristupila 07.11.2019. godine, kada je SO-e Novi Grad donijela Odluku o pristupanju Sporazuma gradonačelnika za klimu i energiju i izradi Akcionog plana za održivu energiju i borbu protiv klimatskih promjena (engl: Sustainable energy and climate action plan - SECAP).

3.2. Aktivnosti iz redovne nadležnosti

U okviru redovnih poslova, Odsjek upravljanje razvojem je realizovao sljedeće aktivnosti:

1. **Održavanje kontinuiteta kod svih BFC SEE kriterijuma**, u sklopu čega su vršene aktivnosti na održavanju statusa opštine Novi Grad kao povoljnog poslovnog okruženja (BFC SEE sertifikat Novi Grad je dobio 2019. godine). Odsjek za upravljanje razvojem je sproveo niz aktivnosti kao što su kontinuirana saradnja i razmjena informacija sa internim i eksternim saradnicima, terenski rad, anketiranje privrednih subjekata, rad na izradi vodiča o registraciji poslovnih subjekata, izdavanju građevinskih dozvola, troškovima poslovanja, podsticajima i olakšicama za privredne subjekte i investitore, promotivnih materijala o potencijalima opštine, kontinuirano objedinjavanje i koordinacija podataka i aktivnosti svih relevantnih organizacionih jedinica, kao i uspostava mentoring usluga za mala i srednja preduzeća na području opštine Novi Grad koje pruža sertifikovani mentor Odsjeka.
2. **Koordinacija procesom planiranja, praćenja i vrednovanja godišnjeg rada Opštinske uprave**, u okviru čega je Odsjek za upravljanje razvojem putem horizontalne komunikacije

² Program Ujedinjenih nacija za razvoj u BiH i www.ba.undp.org

³ engl. Akcioni plan održive energije i klime

svakodnevno komunicirao (usmeno, telefonom, putem e-maila) sa svim organizacionim jedinicama u okviru Opštinske uprave, a posebno prilikom izrade njihovih godišnjih planova rada, kako bi, pored redovnih poslova, u Plan rada za 2021. godinu bili uključeni i projekti iz Strategije. U 2021. godini sve organizacione jedinice su uz redovne poslove planirale implementaciju 43 projekata iz Strategije, a pojedinačni planovi rada organizacionih jedinica su sastavni dio objedinjenog Godišnjeg plana rada Opštinske uprave. Godišnji plan rada Opštinske uprave za 2021. godinu je usklađen sa budžetom opštine za 2021. godinu, a Skupština opštine Novi Grad isti je usvojila 30.03.2021.godine, Zaključak broj: 02-022-71/21. Odsjek je takođe koordinisao procesom izrade godišnjih izvještaja o radu svih organizacionih jedinica Opštinske uprave, vodeći računa o primjeni svih procedura vrednovanja i izvještavanja navedenih u Pravilniku o planiranju, praćenju i vrednovanju godišnjeg rada opštinske uprave i izvještavanju (Službeni glasnik Opštine Novi Grad 11/18).

3. **Praćenje realizacije Strategije razvoja opštine**, u okviru čega je Odsjek za upravljanje razvojem, u saradnji sa ostalim organizacionim jedinicama Opštinske uprave, izradio „Plan implementacije Strategije integrisanog razvoja za 2021.godinu“, kojeg je Skupština opštine Novi Grad usvojila 30.03.2021. godine (Službeni Glasnik opštine Novi Grad 4/21) i „Izvještaj o realizaciji Strategije integrisanog razvoja za 2020.g.“, koji je Skupština opštine Novi Grad usvojila 02.07.2021.godine (Službeni Glasnik opštine Novi Grad 7/21).

Tokom 2021. godine vršeno je kontinuirano prikupljanje podataka i informacija od organizacionih jedinica Opštinske uprave u vezi sa implementacijom projekata iz Strategije. Sva Odjeljenja/Odsjeci dostavili su Odsjeku upravljanje razvojem informacije o statusu projekata i indikatora za čiju realizaciju su nadležni, što je predstavljalo osnovu za unos podataka i informacija o statusu projekata u bazu APIS (alat za praćenje implementacije Strategije) i SMI (sektorski i makro indikatori). Na osnovu podataka iz APIS i SMI tabela je izrađen godišnji Izvještaj o realizaciji strategije integrisanog razvoja za 2020. godinu kojeg je usvojila Skupština opštine Novi Grad (Zaključak broj 02-022-150/21 od 02.07.2021. godine).

Strategijom razvoja opštine Novi Grad 2017-2026 predviđeno je kontrolno vrednovanje (revizija) implementacije Strategije sa istekom petogodišnjeg perioda realizacije (2021. godine). Ovaj proces je pokrenut u 2021. godini (Zaključak SO Novi Grad broj 02-022-86/20, od 10.09.2020. godine) a što će biti završeno u 2022. godini nakon čega će finalna verzija dokumenta biti dostavljena Skupštini opštine Novi Grad na razmatranje i usvajanje. Svi dokumenti su javno dostupni na www.investnovigrad.com.

4. **Promocija opštine, lokalne privrede i investicionih mogućnosti**, u okviru čega su izrađeni i na veb portalu predstavljeni dvojezični promotivni materijali odnosno promotivni leci za tekstilnu industriju, poljoprivredni sektor, prehrambeni sektor, drvoprerađivačku industriju i sektor trgovine te investicioni projekti u svrhu pronalazjenja investitora. U tom smislu, zvanična web stranica www.investnovigrad.com predstavljala je glavni komunikacijski kanal sa privrednicima i investitorima i ključni medij u prezentaciji investicionih potencijala opštine Novi Grad⁴, gdje su pored navedenog predstavljene i druge ažurirane informacije i podaci o opštini Novi Grad, razni vodiči, te brojni drugi dokumenti. Opština Novi Grad je protekle godine učestvovala na virtuelnom Sajmu lokalnih zajednica zapadnog Balkana (<https://e-ventexpo.com>) gdje su predstavljene sve privredne, turističke i druge komparativne prednosti opštine Novi Grad. U saradnji sa Turističkom organizacijom opštine Novi Grad, turistički potencijali opštine su predstavljeni na Međunarodnom sajmu turizma "Jesenji sajam 2021" u Banjoj Luci i „Danima Srpske u Srbiji 2021" u Beogradu.
5. **Podrška lokalnoj poslovnoj zajednici** predstavlja važan segment rada Odsjeka, a ista se ogleda u brojnim savjetodavno/informativnim i analitičko/sintetičkim aktivnostima Odsjeka i kontinuiranoj komunikaciji sa poslovnim subjektima. U okviru ove aktivnosti Odsjek za upravljanje razvojem je u ulozi tehničkog sekretarijata Privrednog savjeta, organizovao četiri sastanaka Privrednog savjeta na kojima su razmatrana pitanja od značaja za privrednike. Na

⁴ U istraživanju privrednog sektora o uslovima poslovanja, zadovoljstvu uslugama lokalne samouprave, dostupnosti i kvalitetu komunalnih usluga i potreba za radnom snagom za 2020.godinu, od 58 anketiranih privrednih subjekata, za njih 36 (62%) opštinska veb stranica i e-mail su glavni izvor informacija o uslugama koje pruža Opštinska uprava poslovnim sektoru

osnovu Javnog poziva za podnošenje prijava za članstvo u Privrednom savjetu opštine Novi Grad iz reda predstavnika privatnog sektora i Odluke o kriterijumima za izbor članova Privrednog savjeta, konstituisan je novi saziv Privrednog savjeta (2021-2024) Rješenjem o imenovanju članova Privrednog savjeta opštine Novi Grad (Sl. glasnik opštine Novi Grad 6/21). Odsjek za upravljanje razvojem je u okviru projekta „Impakt inkubator poslovnih ideja opštine Novi Grad“ omogućio zainteresovanim licima za pokretanje vlastitog biznisa da unaprijede svoje preduzetničke vještine putem obuka o izradi biznis planova, sa ciljem da učesnici obuka budu u mogućnosti da nezavisno pristupe izradi poslovnog plana za vlastite preduzetničke ideje, te apliciraju za finansiranje poslovnog plana kod investitora. U okviru ovog projekta, 5 biznis ideja je finansijski podržano sa po 5.000,00 KM, te stručnom i mentorskom podrškom u prvoj godini poslovanja od strane investicione fondacije „Impakt“. Kako bi se konstantno unapređivao nivo pružanja usluga privrednicima, u toku 2021. godine je u saradnji sa Odjeljenjem za privredu i poljoprivredu sprovedena anketa „Stavovi privrednog sektora o uslovima poslovanja, zadovoljstvu uslugama lokalne samouprave, dostupnosti i kvalitetu komunalnih usluga i potreba za radnom snagom za 2021.godinu“.Svi dokumenti su dostupni na veb stranici www.investnovigrad.com.

Odsjek pruža i mentoring usluge za mala i srednja preduzeća u sklopu sistema mentoringa u Republici Srpskoj, koji je uspostavila Razvojna agencija Republike Srpske u saradnji sa Japanskom agencijom za međunarodnu saradnju (JICA). Mentoring usluge na području opštine Novi Grad pruža sertifikovani mentor Odsjeka za upravljanje razvojem, koji je u toku 2020. godine praktično i teorijski obučen i sertifikovan za pružanje mentorskih usluga, uz podršku alata i znanja eksperata iz Japana. Mentoring se odvija kroz pružanje sveobuhvatne i blagovremene podrške korisnicima s ciljem smanjenja broja neuspješnih preduzeća.

6. **Savjetodavno -stručna podrška poslovnim subjektima** kod izrade prijava na različite javne pozive za dodjelu podsticajnih i razvojnih sredstava privrednim subjektima za podršku poslovanju je jedan od segmenata podrške koju Odsjek pruža u cilju podizanja nivoa poslovnih aktivnosti u lokalnoj zajednici. Pored ovoga, Odsjek pruža i konsultativno-tehničke usluge za samostalne preduzetnike u smislu registracije, obezbjeđivanja podsticajni sredstava iz različitih fondova i podrške poslovanju. U 2021. godini ove usluge su koristila 2 preduzeća i 2 samostalna preduzetnika i to:

1. Padrino-BP d.o.o. Novi Grad,
2. Vastill d.o.o.,
3. Stolarska zanatska radnja „Tisa“ Rajko Makivić SP,
4. „Art grees MS" Milan Santrač SP.

7. **Vodenje i analiza baza podataka socioekonomskih indikatora opštine**, u okviru čega se vode sljedeće baze podataka: demografski podaci, podaci o tržištu rada, o socijalnim javnim uslugama, infrastrukturi i komunalnim javnim uslugama, lokalnoj privredi, stanju životne sredine, i sl.

8. **Unapređenje saradnje sa institucijama i organizacijama od značaja za lokalni ekonomski razvoj**, u okviru čega je nastavljena saradnja sa lokalnom privredom, Ministarstvima Republike Srpske i Bosne i Hercegovine, javnim institucijama na području opštine, domaćim stranim organizacijama, opštinama i gradovima Republike Srpske i Bosne i Hercegovine.

9. **Projektni menadžment**, - pored strateških projekata, Odsjek je učestvovao i u izradi i implementaciji drugih projekata i aktivnosti, koji nisu predviđeni Strategijom, i to:

1. „Projekat unapređenja efikasnosti lokalnih usluga u Bosni i Hercegovini - PIPLS“ (UNDP), koji je u toku, a u kojem Novi Grad učestuje kao jedna od 18 JLS sa područja BiH. Svrha projekta je unaprijediti pristup ključnim javnim uslugama kroz bolje upravljanje i povećanje ulaganja u lokalnu infrastrukturu, uspostavljanje sistema za strateško upravljanje javnom imovinom, transparentno knjiženje, unapređenje vještina zaposlenih, definisanje politika i pravilnika za upravljanje imovinom na lokalnom nivou, te konkretna intervencija u cilju unapređenja javnih usluga vrijednosti od 80.000,00 KM po JLS.

2. „*IMPAKT inkubator poslovnih ideja*“ je projekat koji obuhvata program preduzetničke obuke te finansijsku, stručnu i mentorsku podršku za 5 novih poslovnih poduhvata na području opštine Novi Grad. Projekat se realizuje uz podršku Švicarske agencije za razvoj i saradnju (SDC). Projektne aktivnosti su započete 2021. godine a projekat je trenutno u fazi implementacije. U 2021. godini objavljen je javni poziv za prijavu kandidata, izvršena obuka, izrađeni biznis planovi te odabrano 5 najuspješnijih kandidata kojima će biti dodijeljena finansijska i stručna podrška u ukupnoj vrijednosti od 40.000,00 KM. Podržane poslovne ideje su trenutno u fazi registracije i pokretanja poslovanja.
3. Za potrebe OŠ „Sveti Sava“ Novi Grad izrađena su dva projektna prijedloga na engleskom i srpskom jeziku, na univerzalnoj aplikacionoj formi a za apliciranje prema različitim organizacijama i institucijama. Projekti su se odnosili na sanaciju krova i kompletne krovne konstrukcije objekta škole („Unaprjeđenje sigurnosti i energetske efikasnosti objekta OŠ „Sveti Sava“ Novi Grad“) u vrijednosti od 69.835,00 KM i na rekonstrukciju igrališta OŠ „Sveti Sava“ Novi Grad („Sanacija i rekonstrukcija sportskog igrališta OŠ „Sveti Sava“ Novi Grad) u vrijednosti od 140.510,00 KM.
4. Odsjek za upravljanje razvojem ispred Opštine Novi Grad je aplicirao na *Program USAID/INSPIRE* kojeg implementira Institut za razvoj mladih KULT iz Sarajeva. Program se odnosi na podršku marginalizovanim grupama žena u razvoju biznisa. Vrijednost fonda za podršku razvoju biznisa iznosi 60.000,00 KM. Prijava na Program je u fazi evaluacije.
5. *Dijaspora program*, ukupne vrijednosti 40.000,00 (Fondacija Mozaik: 20.000,00 KM, Opština Novi Grad: -20.000,00 KM), koji je odobren u novembru 2021. godine. Pored zajedničkog fonda Opštine Novi Grad i Fondacije Mozaik kroz koji će se u toku 2022. godine podržati najmanje jedan biznis, izradiće se online baza podataka, održavati redovni kontakti sa dijasporom, organizovati dani dijaspore, daće se podrška biznisima da spremno dočekaju investiciju i da na najbolji način razviju svoju poslovnu ideju.
6. *Program podrške preduzetništvu*, ukupne vrijednosti 40.000,00 KM (Udruženje trenera CEFE: 20.000,00 KM, Opština Novi Grad: 20.000,00 KM), koji je odobren u decembru 2021. godine. Ovaj program podrazumjeva podršku odabranim kandidatima (potencijalnim preduzetnicima) u jačanju preduzetničkih vještina, razvoju poslovne ideje, povezivanju sa ciljnim tržištima, osnivanju i pokretanju rada poslovnih subjekata, te praćenju i stručnoj podršci (mentoringu, koučingu) nakon osnivanja i pokretanja poslovnih subjekata.
7. Odobrena sredstva za projekte i biznis planove izrađene za potrebe privrednih i drugih subjekata i to 2 biznis plana za potrebe apliciranja na „*Program zapošljavanja djece poginulih boraca, demobilisanih boraca i RVI*“ Zavoda za zapošljavanje RS: „Stolarska zanatska radnja TISA“ (10.000,00 KM) i „Art grease MS“ (10.000,00 KM), te prijava 1 privrednog subjekta na Javni poziv za dodjelu podsticaja za direktna ulaganja u 2021. godini Ministarstva privrede i preduzetništva RS, u okviru čega su odobrena sredstva u iznosu od 21.600,00 KM.
8. Prijava na *Javni poziv Ambasade Republike Bugarske*, objavljen u maju 2021. godine, apliciran je projektni prijedlog pod nazivom „*Unaprjeđenje primarnih zdravstvenih usluga Doma zdravlja Novi Grad*“, vrijednosti 115.990,00 KM. Projekat je u fazi evaluacije i još nemamo povratnu informaciju o statusu prijave.
9. U sklopu projekta „*ProBudućnost*“ je realizovano 4 projekta ukupne vrijednosti od 20.000,00 KM obezbjeđena pomoć žrtvama zemljotresa u higijensko-prehrambenim paketima i kompletima posteljine ukupne vrijednosti od 8.000,00 KM. „*PRO -Budućnost*“ (Povjerenje, razumijevanje, odgovornost za budućnost) je USAID-ov projekat izgradnje mira i povjerenja među građanima i građankama svih etničkih i vjerskih grupa u Bosni i Hercegovini. Aktivnosti se provode u preko 70 opština i gradova u BiH, a projekat u kontinuitetu radi sa mladima, NVO, udruženjima žena, vjerskim zajednicama i liderima, političkim liderima, medijima i različitim nivoima institucija vlasti.
10. Prijava na javni poziv „*Jačanje uloge mjesnih zajednica u BiH*“ kojeg je UNDP raspisao u decembru 2021. godine, podnijeta je prijava ispred Opštine Novi Grad. Zbog velikog broja zahtjeva, prijava nije prihvaćena

3.3. Aktivnosti vezane za zaposlene

U cilju jačanja kapaciteta zaposlenih u Odsjeku, u 2021. godini su održane 22 obuke i druge edukativno-informativne, a kako slijedi u narednoj tabeli:

R. br.	Naziv obuke	Opis	Ime i prezime polaznika	Organizator, mjesto i trajanje obuke
1.	Godišnja konferencija mreže omladinskih banaka „MOBA 2020“	Razmjena dosadašnjih iskustava i ideja o tome kako potaknuti dobru ekonomiju i aktivizam mladih u lokalnim zajednicama kroz Program Omladinska banka	Saša Mirić	Mozaik fondacija, Sarajevo, 07.- 09.02.2021. godine
2.	Oporavak i razvoj turizma u BiH	USAID Turizam - Predstavljanje Projekta, najbolje prakse i taktike djelovanja u cilju suprotstavljanja negativnim percepcijama o sigurnosti i bezbjednosti destinacije, najnovije trendove u online marketingu i društvenim medijima za promociju turističkih destinacija, strategije i taktike pripreme sektora turizma BiH za oporavak	Vesna Đukanović	USAID, Webinar, 25.01.2021. godine
3.	Digitalna transformacija i razvoj novih proizvoda	Pomoć polaznicima da unaprijede znanje o značaju primjene digitalne transformacije, osnovnim vrijednostima tj. odlikama digitalnog poslovnog modela kao i o samom procesu analize postojećeg i kreiranja novog poslovnog modela, koji će omogućiti rast privrednog društva u digitalnoj ekonomiji	Daliborka Umićević, Dijana Tadić	Privredna Komora RS, Webinar, 10.03.2021. godine
4.	Digitalizacija i unaprjeđenje proizvodnog procesa	Cilj projekta je podići konkurentnost i inovacione kapacitete izvoznorijentisanih malih i srednjih preduzeća	Dijana Tadić, Daliborka Umićević, Olivera Čulibrk	Privredna Komora RS, Webinar, 11.03.2021. godine
5.	Primjena 4.0. industrijskog modela za unaprjeđenje poslovanja	Cilj edukacije je kod učesnika probuditi ili probuditi svijest o nužnim promjenama koje donosi moderno digitalno doba, sa posebnim aspektom na industrijske operacije	Daliborka Umićević, Dijana Tadić	Privredna Komora RS, Webinar, 16.-17.03.2021. godine
6.	Digitalni marketing i online prodaja	Steći znanja o tome koji su to tipovi internet marketinga za MSP Kako organizovati online prodaju i marketing na lokalnom i internacionalnom tržištu	Dijana Tadić, Daliborka Umićević, Olivera Čulibrk	Privredna Komora RS, Webinar, 24.-25.03.2021. godine
7.	Turizam Academy - Smjernice i protokoli za zaštitu od COVID-19 u turizmu	Kursevi: Porodični smještaj Turistički vodiči, Centri za posjetioce, splavarenje, vožnja kanua i slične aktivnosti	Vesna Đukanović	USAID, Webinar, 02.04.2021. godine
8.	Program edukacije o alatima i potrebnim vještinama za uspješno pisanje, apliciranje i upravljanje EU projektima	Trening Upravljanje projektnim ciklusom (PCM)	Daliborka Umićević Dijana Tadić Olivera Čulibrk	SERDA, Webinar, 22.-26.04.2021. godine
9.	Edukacije o alatima i	Trening Upravljanje projektnim	Daliborka	SERDA, Webinar,

	potrebnim vještinama za uspješno pisanje, apliciranje i upravljanje EU projektima	ciklusom (PCM)	Umićević Dijana Tadić Olivera Čulibrk Saša Mirić	26.-29.04.2021. godine
10.	Ekonomski forum BiH	Zelena ekonomija kroz ciljeve održivog razvoja u Evropi i „novo normalno u društvenom poretku nakon pandemije COVID -19	Vesna Đukanović	Ekonomski fakultet Sarajevo, Ekonomski instituti Sarajevo, Webinar, 27.04.2021. godine
11.	Od klimatskog plana do akcije	Podrška u implementaciji Akcionih planova održivog upravljanja energijom i prilagođavanja klimatskim promjenama-dobre prakse u ublažavanju klimatskih promjena, te važnosti prilagođavanja klimatskim promjenama	Saša Mirić	UNDP, Webinar, 21.04.2021. godine
12.	Networking konferencija lokalni ekonomski razvoj u BiH	Lokalni ekonomski razvoj u BiH – ključne reforme, prvi koraci i nove realnosti u post-kriznom COVID-19 periodu, Investicije i prilike za lokalni razvoj u BiH	Vesna Đukanović	Mreža za izgradnju mira, USAID Webinar, 10.06.2021. godine
13.	Konferencija dijaspore iz Bosne i Hercegovine: "Bosna i Hercegovina u srcu: Dijaspore i turizam	Cilj konferencije je bio doprinijeti prepoznavanju dijaspore kao jedne od ključnih ciljnih grupa za razvoj turizma u BiH – kao turisti i agenti koji promovišu BiH turizam u inostranstvu, ali i kao investitori u turistički sektor.	Vesna Đukanović	U okviru projekta "Dijaspore za razvoj" – projekt Ministarstva za ljudska prava i izbjeglice BiH i Vlade Švicarske u partnerstvu sa UNDP i IOM u BiH , Webinar 22.06.2021. godine
14.	Baza lokacija i poslovne zone - Promocija investicionih lokacija	Promocija investicionih lokacija	Daliborka Umićević	RARS, Webinar 09.-07.2021. godine
15.	„Fondovi EU za korisnike u Republici Srpskoj“	Obuke u cilju efikasnijeg učešća RS u planiranju i realizaciji predpristupnih fondova EU	Daliborka Umićević, Dijana Tadić	Savez opština i gradova Ministarstvo uprave i lokalne samouprave Ministarstvo za evropske integracije i međunarodnu saradnju, Webinar, 23.07.2021. godine
16.	Konferencija „Sajam lokalnih zajednica 3“	Poslovna konferencija kojoj je cilj promocija i uvezivanje lokalnih zajednica i njihovih proizvodnih, privrednih, turističkih i ostalih potencijala, kao i traženje investitora za projekte lokalnih zajednica	Vesna Đukanović	Agencija "Event Expo" Kupujmo i koristimo Bosansko i Hercegovačko i Drvni klaster BiH "Namještaj i drvo" sa Vanjsko-trgovinskom komorom BiH, Privrednom komorom FBiH, Vladom Zeničko-dobojskog kantona i Opštinom Kakanj, Kakanj 28.07.2021. godine
17.	Lokalna partnerstva za preduzetništvo i zapošljavanje	Prezentacija osnivačkih dokumenata i dobrih praksi Lokalnih partnerstava za zapošljavanje, te rekapitulacija dosadašnje realizacije preduzetničkog programa Impakt inkubator poslovnih	Vesna Đukanović	Impakt fondacija, Sarajevo 28.-29.09.2021. godine

		ideja		
18.	Radno i privredno pravo	Radno vrijeme, odmori i odsustva sa posla i zaštita prava iz radnog odnosa, Prestanak ugovora o radu, Zaštita na radu, postupanja sa ličnim podacima radnika; odgovornost za štetu i naknada štete iz radnog odnosa, Osnove privrednog prava	Vesna Đukanović	Impakt fondacija u saradnji sa DMB consulting, Webinar 4.11.2021., 11.11.2021., 18.11.2021., 23.11.2021. godine
19.	Izrada strateških dokumenata u Republici Srpskoj	Upoznavanje sa novim regulatornim okvirom, ključnim elementima i procesima izrade strateških dokumenata u Republici Srpskoj	Vesna Đukanović, Dijana Tadić	Ministarstvo uprave i lokalne samouprave, Banja Luka 24.-25.11.2021. godine
20.	Efikasno upravljanje imovinom jedinica lokalne samouprave u BiH	Radionica u sklopu „Projekta unaprjeđenja efikasnosti lokalnih usluga u Bosni i Hercegovini (PIPLS)“, a u cilju efikasnije realizacije aktivnosti planiranih u okviru projektne komponente Upravljanje imovinom jedinica lokalne samouprave. Teme: Stanje u oblasti upravljanja imovinom JLS u regionu, Stanje u oblasti upravljanja imovinom JLS na nivou BiH i dva entiteta: Federacija BiH i Republika Srpska, Utvrđeno stanje u oblasti upravljanja imovinom na nivou JLS koje su dio PIPLS projekta	Vesna Đukanović	Razvojni program Ujedinjenih nacija (UNDP), Banja Luka 02.12.2021. godine
21.	Prostorno planiranje u kontekstu razvoja poslovnih zona	Analiza osnovnih problema i nedostataka sadašnje primjene prostornog i urbanističkog planiranja u kontekstu projektovanja i naseljavanja poslovnih zona	Daliborka Umićević, Dijana Tadić	RARS, Webinar 9.12.2021. godine
22.	Priprema projekata u okviru fondova EU	Priprema projekata	Vesna Đukanović, Saša Mirić, Daliborka Umićević, Dijana Tadić	Ministarstvo uprave i lokalne samouprave, Webinar, 23.12.2021. godine

Prema Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Opštinskoj upravi opštine Novi Grad (Sl. glasnik opštine Novi Grad 9/18), u Odsjeku za upravljanje razvojem utvrđena su sljedeća radna mjesta:

R. br.	Naziv radnog mjesta	Kategorija	Broj izvršilaca po sistematizaciji	Broj zaposlenih izvršilaca
1.	Šef odsjeka za upravljanje razvojem	II	1	1
2.	Samostalni stručni saradnik za strateško planiranje, integracije i saradnju	V	1	0
3.	Samostalni stručni saradnik za podsticanje lokalne privrede i podršku investitorima	V	2	2
4.	Viši stručni saradnik za razvoj, implementaciju i praćenje projekata	VI	1	1
5.	Viši stručni saradnik za investicije	VI	1	1
6.	Stručni saradnik za administrativno - tehničke poslove	VII	1	1

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Opštinskoj upravi opštine Novi Grad (Sl. glasnik opštine Novi Grad 9/18) predviđen ukupan broj izvršilaca iznosi 7, dok broj trenutno zaposlenih izvršilaca iznosi 6. Broj i struktura zaposlenih po stručnoj spremi i po polu je prikazana u sljedećoj tabeli:

Struktura zaposlenih po stručnoj spremi		Struktura zaposlenih po polu	
		Muški	Женски
VSS +	5	1	4
VŠ	0	0	0
SS	1	0	1
VKV	0	0	0
Ukupno	6	1	5

4. Obrazloženje neostvarenih ciljnih vrijednosti indikatora iz godišnjeg plana rada

Planom implementacije strategije razvoja za 2021. godinu, kojeg je Skupština opštine usvojila dana 30.03.2021. godine Zaključkom broj 02-022-52/21, Odsjek je bio odgovoran za praćenje realizacije 10 projekata. Zbog pandemije korona virusa i propisanih mjera Vlade Republike Srpske, određeni razvojni projekti su usporeni ili prolongirani, tako da je od planiranih projekata realizovano ili je u toku realizacije 9 projekata, dok je jedan projekat prolongiran (Izrada akcionog plana za ravnopravnost polova). Odsjek za upravljanje razvojem je i pored djelomično izmjenjenog režima rada uzrokovano pandemijom korona virusa, održao kontinuitet u radu i u velikoj mjeri postigao planirane ciljeve, bez obzira na znatno nižu finansijsku realizaciju planiranih projekata. Kada su redovni poslovi u pitanju, Odsjek je takođe svoj rad prilagodio epidemiološkim mjerama i fokusirajući se na ciljeve i rezultate rada, ostvario sve planirane ishode uz nešto nižu finansijsku realizaciju planiranih mjera i aktivnosti.

5. Zaključci i preporuke

U 2021. godine Odsjek je radio u djelomično izmjenjenom radnom ambijentu i režimu rada a što je uzrokovano pandemijom virusa korona odnosno obavezom sprovođenja epidemioloških mjera u cilju suzbijanja širenja virusa. Odsjek je većinu svojih aktivnosti u 2021. godini prilagodio novonastaloj situaciji i, fokusirajući se na ciljeve rada, uspio da sve zadatke realizuje blagovremeno, uredno i kvalitetno.

Odsjek za upravljanje razvojem ima značajnu ulogu u koordinisanju aktivnosti vezanih za implementaciju Strategije razvoja opštine Novi Grad, te implementaciju sistema za upravljanje lokalnim razvojem u praksi. Procedure propisane Pravilnikom o planiranju, praćenju, vrednovanju i izvještavanju (PPVI procedure) se i dalje trebaju primjenjivati u praksi rada Opštinske uprave opštine Novi Grad, a svaka organizaciona jedinica Opštinske uprave treba da učestvuje u upravljanju razvojem kao dijelu svog redovnog posla. Posebna pažnja svih organizacionih jedinica treba da bude usmjerena na koordinaciju aktivnosti u uvođenju sistemskog pristupa za praćenje i evaluaciju ostvarenog godišnjeg napretka u realizaciji planova rada jedinica u okviru organizacione strukture Opštinske uprave, u odnosu na definisane vrijednosti indikatora.

Podaci o projektima i stepenu realizacije Strategije razvoja se vode u bazama podataka APIS i SMI a što obuhvata samo strateške projekte. U cilju boljeg praćenja i vrednovanja postignutih ciljeva, potrebno je kreirati novu jedinstvenu bazu podataka za praćenje realizacije projekata, koja će obuhvatiti sve (ne samo strateške) projekte koji su u implementaciji, kao i projekte koji su implementirani ili će ih Opštinska uprava tek implementirati.

Kada je riječ o zaključcima i korektivnim mjerama u pogledu prethodne godine, najveće teškoće, u pogledu praćenja rezultata koji su ostvareni realizacijom strateških projekata, su se odnosile na nedostatak mehanizama praćenja određenih indikatora (prihodi komercijalnih poljoprivrednih gazdinstava, stepen zadovoljstva starijih lica uslugama podrške, stepen

zadovoljstva osoba sa invaliditetom infrastrukturom i sadržajima, stepen zadovoljstva mladih sadržajima za mlade, stepen zadovoljstva stanovništva komunalnom i saobraćajnom infrastrukturom, stepen zadovoljstva roditelja infrastrukturom i uslugama za djecu i mlade, vrijeme čekanja mladih na posao, emisija CO₂, sadržaj fosfata i nitrata u vodotokovima, ostaci pesticida u poljoprivrednom zemljištu, broj nelegalno izgrađenih objekata), te je neophodno uspostaviti ove mehanizme praćenja u cilju adekvatne i sveobuhvatne analize postignutih rezultata.

28.10.2021 . godine je započela Druga nadzorna provjera ispunjenosti BFC SEE kriterijuma a koja je u martu 2022. godine rezultirala pozitivnim izvještajem i ispunjenjem uslova za produženje važenja BFC SEE sertifikata. Nadzorna provjera je provedena u skladu s BFC SEE procedurama, a u odnosu na najslabije ocijenjene kriterije iz finalnog evaluacionog izvještaja. Opštini Novi Grad je u 2019. godini uručen BFC SEE sertifikat, kojim je ostvaren regionalni rang konkurentnosti i kvaliteta usluga koji opština pruža investitorima i privrednicima za unapređenje poslovanja, kao i prilika da se učestvuje u regionalnoj razmjeni najboljih praksi. Sertifikat ističe 2023. godine , nakon čega slijedi proces resertifikacije.

6. Tabelarni prikaz realizacije aktivnosti iz godišnjeg plana rada

STRATEŠKI PROJEKTI I MJERE (iz Plana implementacije Strategije za 2021. godinu)

R. broj	Projekti, mjere i redovni poslovi	Ukupno planirana sredstva KM	Ukupno realizovana sredstva	Ostvarenje cilja u %	Ostvareni rezultati u odnosu na očekivane (2021. godina)	Odgovorna osoba
1.	Promocija investicija u opštini Novi Grad	400,00	0,00	100%	OČEKIVANI REZULTATI: U toku 2021. godine najmanje 1 potencijalni investitor iskazao interesovanje za ulaganje u opštinu Novi Grad OSTVARENI REZULTATI: Interesovanje za ulaganje u opštinu Novi Grad iskazao 1 potencijalni investitor.	Vesna Đukanović, Šef odsjeka
2.	Razvoj društvenog preduzetništva	6.000,00	0,00	0%	OČEKIVANI REZULTATI: Najmanje 3 novozaposlena – biznisi mladih OSTVARENI REZULTATI: Javni poziv je objavljivan u 3 navrata tokom 2021. godine ali nije bilo zainteresovanih	Saša Mirić, VSS za razvoj, implementaciju i praćenje projekata
3.	Razvoj prepoznatljivog i konkurentnog turističkog proizvoda riječnog, ribolovnog i sportsko-rekreativnog turizma	13.000,00	6.000,00	100%	OČEKIVANI REZULTATI: Povećan broj smještajnih kapaciteta opštine za najmanje 5 smještajnih jedinica OSTVARENI REZULTATI: Realizovan projekat „Doživi Unu“, Registrovano 8 novih smještajnih jedinica	Vesna Đukanović, Šef Odsjeka
4.	Integralni plan promocije turističke ponude i investicija u turizam opštine Novi Grad	36.000,00	33.983,00	90%	OČEKIVANI REZULTATI: Nova turistička ponuda Novog Grada uvrštena u ponudu najmanje 1 turističkog operatera, Realizovana najmanje 1 nova privatna investicija u turizam OSTVARENI REZULTATI: U saradnji sa Turističkom organizacijom opštine Novi Grad i realizovano je postavljanje turističke signalizacije, Una regata, Likovna kolonija Rakani, Dani kulture „U centru“ i ostale manifestacije .	Vesna Đukanović, Šef Odsjeka
5.	Edukacija zaposlenih u upravi i drugih aktera	0,00	0,00	50%	OČEKIVANI REZULTATI: Skraćeno vrijeme obrade predmeta za 15% u odnosu na 2017. godinu OSTVARENI REZULTATI:	Dijana Tadić, Viši stručni saradnik za investicije

					U 2021. godini, zbog posebnog režima rada i zabrane okupljanja, nisu organizovane interne obuke. Plan stručnog usavršavanja i edukacije zaposlenih u Opštinskoj upravi opštine Novi Grad je izrađen i usvojen.	
6.	Omladinska banka	31.000,00	32.542,07 11.000	100%	OČEKIVANI REZULTATI: Izgrađeno najmanje 5 sportskih objekata, sanirano najmanje 5 kulturnih objekata, broj građana i djece uključene u sportske aktivnosti iznosi najmanje 170 (sa najmanje 80 djece) OSTVARENI REZULTATI: Implementirana 34 projekta neformalnih grupa mladih i podržan jedan mikrobiznis. U projektima učestvovalo 487 volontera sa 3536 volonterskih sati. Koristi od projekata ostvarilo 6114 građana.	Saša Mirić, VSS za razvoj, implementaciju i praćenje projekata
7.	Izrada Akcionog plana za ravnopravnost polova	0,00	0,00	0%	OČEKIVANI REZULTATI: Realizovano najmanje 50% planiranih mjera Akcionog plana za ravnopravnost polova OSTVARENI REZULTATI: Projekat je prolongiran	Olivera Čulibrk, SSS za podsticanje lokalne privrede i podršku investitorima
8.	Opremanje Jedinice CZ i Vatrogasne jedinice	35.000,00	17.005,06	100 %	OČEKIVANI REZULTATI: Skraćeno vrijeme reagovanja za 10% OSTVARENI REZULTATI: Vrijeme reagovanja smanjeno za 15 %	Daliborka Umićević, SSS za podsticanje lokalne privrede i podršku investitorima
9.	Revizija plana upravljanja otpadom	0,00	0,00	0%	OČEKIVANI REZULTATI: Definisane prioritetne akcije u oblasti upravljanja otpadom OSTVARENI REZULTATI: Projekat je prolongiran i planiran za 2022. godinu	Saša Mirić, VSS za razvoj, implementaciju i praćenje projekata
10.	Održiva energija i borba protiv klimatskih promjena (SECAP)	44.000,00	00	0%	OČEKIVANI REZULTATI: Priprema Akcionog plana energetske održivosti razvoja i klimatskih promjena (SECAP), do 2021. realizovano najmanje 50% planiranih mjera Akcionog plana OSTVARENI REZULTATI: Implementacija Akcionog plana je prolongirana tj. pomjerena za 2022. godinu	Saša Mirić, VSS za razvoj, implementaciju i praćenje projekata
	Ukupno strateški projekti i mjere	175.400,00	89.440,13			

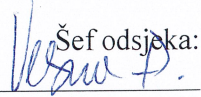
REDOVNI POSLOVI:

R. broj	Projekti, mjere i redovni poslovi	Ostvareni rezultati (2021. godina)	Ostvarenje cilja u %	Odgovorna osoba
1.	Koordinacija procesom planiranja, praćenja i vrednovanja godišnjeg rada opštinske uprave	<ul style="list-style-type: none"> Godišnji plan rada opštinske uprave za 2021. godinu je usklađen sa budžetom opštine za 2021. godinu, te usvojen od strane Skupštine opštine Novi Grad dana 30.03.2021.godine, Zaključak broj: 02-022-71/21.. 	100%	Vesna Đukanović, šef odsjeka
2.	Praćenje realizacije Strategije razvoja opštine	<ul style="list-style-type: none"> Izrađen Plan implementacije Strategije razvoja za 2020.godinu, kojeg je Skupština opštine Novi Grad usvojila 30.03.2021.godine, Zaključak broj: 02-022-52/21, Izrađen Godišnji izvještaj o implementaciji Strategije razvoja za 2020. godinu, kojeg je Skupština opštine Novi Grad usvojila 25.06.2020.godine, Zaključak broj: 02-022-150/21, Izvještaj o srednjoročnoj evaluaciji Strategije razvoja opštine Novi Grad za period evaluacija 2017-2021, kojeg je Skupština opštine Novi Grad usvojila 02.07.2021, Zaključak broj: 02-022-153/21, Ažurirani podaci o statusu strateških projekata za 2021. godinu, Ažurirane tabele za praćenje implementacije Strategije razvoja: Tabela „Sektorski i makro indikatori (SMI)“ i „Alat za praćenje implementacije Strategije (APIS)“. Svi izvještaji i planovi koji se odnose na Strategiju dostupni su na www.investnovigrad.com 	100%	Vesna Đukanović, šef odsjeka
3.	Promocija opštine, lokalne privrede i investicionih mogućnosti	<ul style="list-style-type: none"> Izrađen Marketing (komunikacijski) plan i mehanizmi za distribuciju promotivnog materijala za 2021. godinu, Izrađen Plan promocije Lokalne privrede na sajmovima za 2021. godinu, kojeg je Privredni savjet opštine Novi Grad usvojio 10.02.2020. godine, Izrađen Kalendar sajmova u BiH i okruženju za 2021. godinu, Izrađeni dvojezični digitalni promotivni materijali sa informacijama o razlozima za ulaganje u tekstilnu i drvopreparaivačku industriju, kao i u poljoprivredni i prehrambeni sektor, Ažurirane informacije (na srpskom i engleskom jeziku) o prednostima koje se nude investitorima, atraktivnim lokacijama za ulaganje, razni vodiči, te brojne druge informacije i dokumenti, Učešće na Poslovnoj konferenciji “Event Expo” za promocija i uvezivanje lokalnih zajednica i njihovih proizvodnih, privrednih, turističkih i ostalih potencijala, kao i traženje investitora za projekte lokalnih zajednica, Ažuriran sadržaj za veb portal www.investnovigrad.com na srpskom i engleskom jeziku. 	100%	Svi zaposleni
4.	Podrška lokalnoj poslovnoj zajednici i uspostava povoljnog poslovnog okruženja	<ul style="list-style-type: none"> Mentoring usluga za mala i srednja preduzeća u sklopu sistema mentoringa u Republici Srpskoj, koji je uspostavila Razvojna agencija Republike Srpske u saradnji sa Japanskom agencijom za međunarodnu saradnju (JICA), Obavješćavanje poslovnih subjekata o mjerama podrške Vlade Republike Srpske i Opštine Novi Grad za suzbijanje posljedica prouzrokovanih pandemijom virusa korona, Istraživanje i analiza „Stavovi privrednog sektora o uslovima poslovanja, zadovoljstvu uslugama lokalne samouprave, dostupnosti i kvalitetu komunalnih usluga i potreba za radnom snagom za 2021. godinu“ Stručni i administrativni poslovi za potrebe Privrednog savjeta, Nefinansijski vidovi podrške privrednicima, Ažuriranje podataka o dostupnim lokalnim, entitetskim i državnim olakšicama/subvencijama/podsticajima za privrednike Ažuriranje objedinjene baze svih podataka od koristi za investitore, Svi dokumenti su dostupni na veb stranici www.investnovigrad.com Izvještaj druge nadzorne provjere BFC SEE standarda je dostavljen dana godine, a u istom je konstatovano da Opština Novi Grad ispunjava uslove za produženje važnosti BFC SEE sertifikata, te da je uspješno održati kontinuitet, slijediti date preporuke i veći dio njih uspješno implementirati. U Izvještaju je istaknuto i to da je ostvaren značajan napredak kod većine kriterijuma i potkriterijuma, bez obzira na poseban režim i ambijent rada uslovljen pandemijom virusa korona. 	100%	Svi zaposleni
5.	Vođenje i analiza baza podataka socio-ekonomskih indikatora opštine	<p>Ažurirane sljedeće baze podataka:</p> <ul style="list-style-type: none"> Baza demografskih podataka, Baza podataka o tržištu rada, Baza podataka za socijalne javne usluge, Baza podataka za infrastrukturu i komunalne javne usluge, 	100%	Daliborka Umičević, SSS za podsticanje lokalne privrede i podršku investitorima Dijana Tadić,

		<ul style="list-style-type: none"> Baza podataka lokalne privrede, Baza podataka o stanju životne sredine. 		VSS za investicije
6.	Unaprjeđenje saradnje sa institucijama i organizacijama od značaja za lokalni ekonomski razvoj	U okviru čega je nastavljena saradnja sa lokalnom privredom, Ministarstvima Republike Srpske i Bosne i Hercegovine, javnim institucijama na području opštine, domaćim stranim organizacijama, opštinama i gradovima Republike Srpske i Bosne i Hercegovine.	100%	Svi zaposleni
7.	Projektni menadžment – fondovi domaćih i stranih donatora	U toku 2021. godine Odsjek je bio odgovoran za praćenje 10 projekata iz Strategije razvoja (od kojih je 9 realizovano ili je u toku realizacije), samostalno realizovao ili su u toku realizacije 4 projekta iz Strategije razvoja te izradio 11 projektnih prijava prema domaćim i međunarodnim institucijama i organizacijama od kojih su 4 prihvaćena za sufinansiranje.	100%	Svi zaposleni
8.	Jačanje kapaciteta Odsjeka-edukacije i usavršavanja	Zaposleni u Odsjeku učestvovali na 5 konferencija/seminara/radionica i 17 vebinara.	100%	Svi zaposleni

REKAPITULACIJA:

	Ukupno planirano za 2021. godini (KM)	Ukupno realizovano u 2020. godini (KM)	Procenat ostvarenja planiranih ishoda	NAPOMENA
A. Ukupno strateško programski prioriteti	175.400,00	89.440,13	54%	Ukupna finansijska realizacija strateških projekata iznosi 50,1%, a procenat ostvarenja ciljeva planiranih projekata je 54%. Nižem stepenu ostvarenja je doprinijelo to što 3 projekta koja su bila u planu nisu realizovana te su prolongirani, a određene aktivnosti usljed korona virusa su se morale korigovati.
B. Ukupno redovni poslovi	0,00	0,00	100%	Za redovne aktivnosti Odsjeka u 2021. godini nisu bila potrebna finansijska sredstva, niti su planirana. Planirani ishodi su realizovani u procentu od 100%..
UKUPNO SREDSTAVA (A + B):	175.400,00	89.440,13	77,00%	Prosječna finansijska realizacija planiranih redovnih poslova i poslova iz oblasti realizacije Strategije razvoja iznosi 54 %, dok je procenat ostvarenja ishoda 77%, s tim da je procenat ostvarenja ciljeva redovnih poslova 100%, dok je procenat ostvarenja ciljeva strateških projekata niži u odnosu na plan iz razloga nemogućnosti realizacije određenih aktivnosti usljed pandemije korona virusa


 Šef odsjeka:
 Vesna Đukanović